

Washington, le 1 Mai 1995
*Letter to Mr Kanimba Former President of The National
Comittee for Structural Adjustment Program*

Monsieur KANIMBA François
Kigali, République du Rwanda

Objet : Rapport d'achèvement du Crédit d'Ajustement Structurel .Crédit 2271-RW

Monsieur KANIMBA,

Suite à la clôture effective le 31 Décembre 1994 du Crédit d'Ajustement Structurel(CAS), la Banque est en train de préparer un rapport d'achèvement. Dans ce cadre, Madame Linda ENGLISH actuellement en mission à Kigali discutera avec vous de ce rapport dont le premier draft vous sera remis. Je compte personnellement sur vous pour apporter votre contribution à la version finale du document compte tenu l'important rôle de premier plan que vous avez joué durant l'exécution du projet en votre qualité de responsable du Comité National de Suivi du PAS.

Comme vous le savez, le climat d'insécurité et de guerre qui a prévalu durant la période de préparation, d'exécution et de mise en oeuvre n'a pas permis d'exécuter le Crédit jusqu'à son terme. Malgré ces difficultés, ce rapport revêt un caractère particulièrement important parce qu'il permettra de tirer de riches leçons et enseignements pour une meilleure préparation des actions futures. Ce document sera un précieux outil de travail qui aidera la Banque et le Gouvernement à définir et à mettre en place une nouvelle stratégie meilleure en matière de développement pour le Rwanda.

Le rapport fera le point sur: (i) le degré de réalisation des objectifs, (ii) le niveau et la qualité des prestations de la Banque et du Rwanda, (iii) les résultats obtenus et les perspectives d'avenir. Le rapport comportera des données permettant de justifier tous ces éléments et d'identifier des leçons à tirer de l'exécution du Crédit. Durant cette mission, Madame Linda ENGLISH aura besoin des données sur la participation des cofinanciers, l'emploi des ressources décaissées, le plan du financement du programme ainsi que les études réalisées dans le cadre du projet. Des données sur des indicateurs sociaux et économiques observés seront aussi collectées sur la période 1989-1994. Enfin la mission aura à rencontrer plusieurs cadres, responsables nationaux ainsi que certains représentants des bailleurs ayant soutenu le Programme d'Ajustement Structurel du Rwanda.

Par ailleurs, j'ai déjà envoyé une lettre au Ministre des Finances pour notifier que le Gouvernement Rwandais en sa qualité d'emprunteur, est invité à participer à la préparation du rapport d'achèvement en préparant son propre rapport d'évaluation sur l'exécution du crédit qui devra parvenir à la Banque le 06 Juin 1995 au plus tard. En attendant la réaction officielle du Gouvernement, je voudrais que vous commenciez à réfléchir sur le rapport d'évaluation étant donné que vous êtes actuellement parmi les personnes les mieux indiquées pour une telle initiative.

Le rapport d'évaluation fait par le Gouvernement devra comporter les points suivants:

a) un jugement sur la conception et la réalisation des objectifs du crédit, ainsi que son exécution,

b) une évaluation du niveau et de la qualité des prestations du Rwanda lors de l'exécution du projet avec un accent particulier sur les leçons qui peuvent être tirées de cette expérience pour les opérations similaires futures,

c) une évaluation des prestations fournies par la Banque et les co-financiers lors de l'exécution du projet avec un accent particulier sur la nature des relations qui ont existé entre la Banque, le Rwanda pays emprunteur et les cofinanciers ainsi que les leçons qui peuvent être tirées de cette expérience pour les opérations similaires futures.

Le rapport d'évaluation fait par le Gouvernement devra parvenir à la Banque dans. Si cette évaluation excède dix (10) pages il serait souhaitable qu'un résumé soit préparé. Il est demandé au Gouvernement de faire des commentaires appropriés sur le projet de rapport d'achèvement préparé par le personnel de la Banque dans un délai d'un mois après sa réception.

Je vous remercie d'avance pour votre participation active et vous transmets mes salutations les plus cordiales et amicales.

Michael SARRIS