

ICIR-98-41-1  
Exh. P. 13(a)  
Tendered on: 10/9/92

P. 13 (a)  
4

SECRET

REPUBLIQUE RWANDAISE  
MINISTRE DE LA DEFENSE NATIONALE  
ARMEE RWANDAISE  
ETAT-MAJOR  
G2

/ KU. D /  
KIGALI, le 21 Sep 1992  
N° 1437 /G2.2.4

DESTINATAIRES : Liste A  
Comdt Sect OPS (Tous)  
Info : EM Gd N

K1020494

B E T : Diffusion d'information

En date du 04 Dec 1991, le Chef de l'Etat a présidé une réunion à l'ESN, regroupant différents responsables militaires. A l'issue de cette réunion, il fut créé une commission composée par dix Officiers, et dont le mandat était de pousser les réflexions plus loin et de répondre à la question: "Que faut-il faire pour vaincre l'ennemi sur le plan militaire, médiatique et politique ?".

La commission a abordé le sujet et a fourni un travail fouillé exploitable par le Commandement. Parmi les chapitres abordés, la Commission a notamment défini l'ennemi avec lequel nous nous battons. En annexe de la présente, je vous transmets un extrait du document produit par la Commission, et qui traite justement de la définition de l'ennemi, son identification, sa situation, en mettant en relief notamment son organisation politique et militaire, ses objectifs, ses moyens et ses méthodes, ainsi que ses atouts et ses faiblesses.

Certains éléments repris dans le document ont entretemps changé. L'ennemi se trouve par exemple sur notre territoire, alors qu'à l'époque, il attaquait à partir de l'UGANDA, tandis que ses effectifs qui étaient insuffisants/ont depuis lors sensiblement augmenté. Le cessez-le-feu a été effectif et les négociations sont en cours pour essayer de mettre fin à la guerre. Néanmoins, beaucoup d'autres éléments restent toujours valables et méritent d'être portés à la connaissance de nos hommes pour qu'ils comprennent le genre d'ennemi que nous combattons.

Vous ferez une large diffusion de ce document, en insistant plus particulièrement sur les chapitres relatifs à la définition de l'ennemi, son identification, ainsi que ses milieux de recrutements. Vous mettrez un accent particulier sur les manœuvres ennemies ayant toujours pour objectif la conquête de pouvoir, ainsi que la volonté toujours vivace d'atteindre cet objectif à tout prix. Ceci devra amener nos hommes à rester plus vigilants et à NE PAS miser sur les seules négociations politiques.

Vous me ferez part de l'impact que le contenu de ce document aura fait sur les hommes sous vos ordres.

SECRET

*NSABIMANA*  
NSABIMANA Déogratias  
Colonel BEM  
Chef FM AR